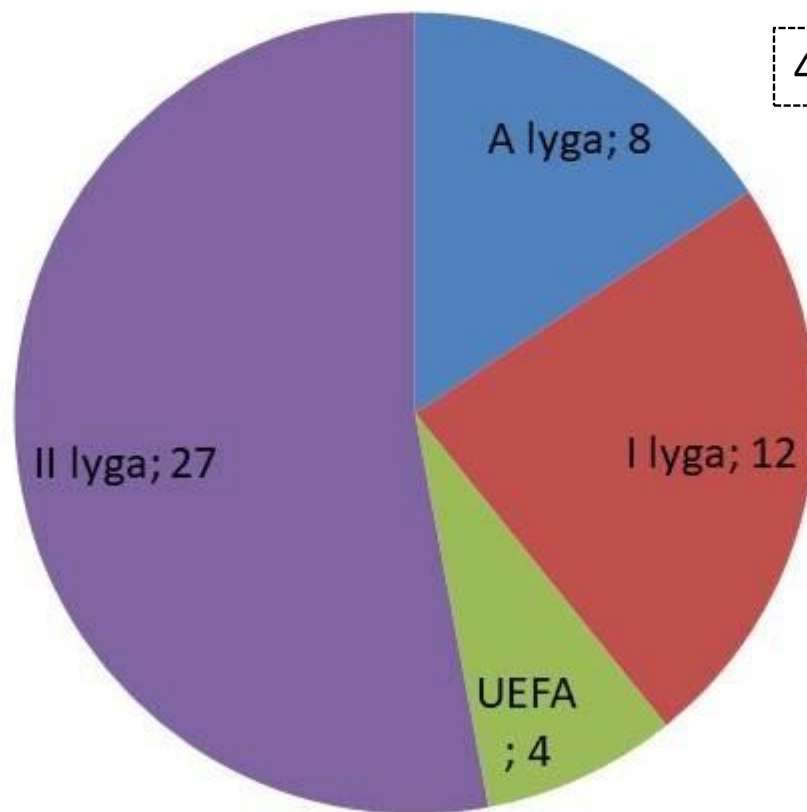


# Klubų licencijavimo 2018 m. sezono sistemos apžvalgos ataskaita



# Licencijavimo sistemos apimtis 2018 m.

48 klubai ir komandos



## A, I ir II lygos klubai

### A lyga

Sūduva  
Žalgiris  
Stumbras  
Trakai  
Atlantas  
Kauno Žalgiris  
Palanga  
Jonava

### I lyga

Panevėžys  
Nevėžis  
Pakruojis  
Banga  
DFK Dainava  
Vilniaus Vytis  
Džiugas  
Utenis  
Stumbras  
NFA  
Žalgiris B  
Trakai B  
FC Kupiškis  
Koralas

### II lyga

#### Pietų zona:

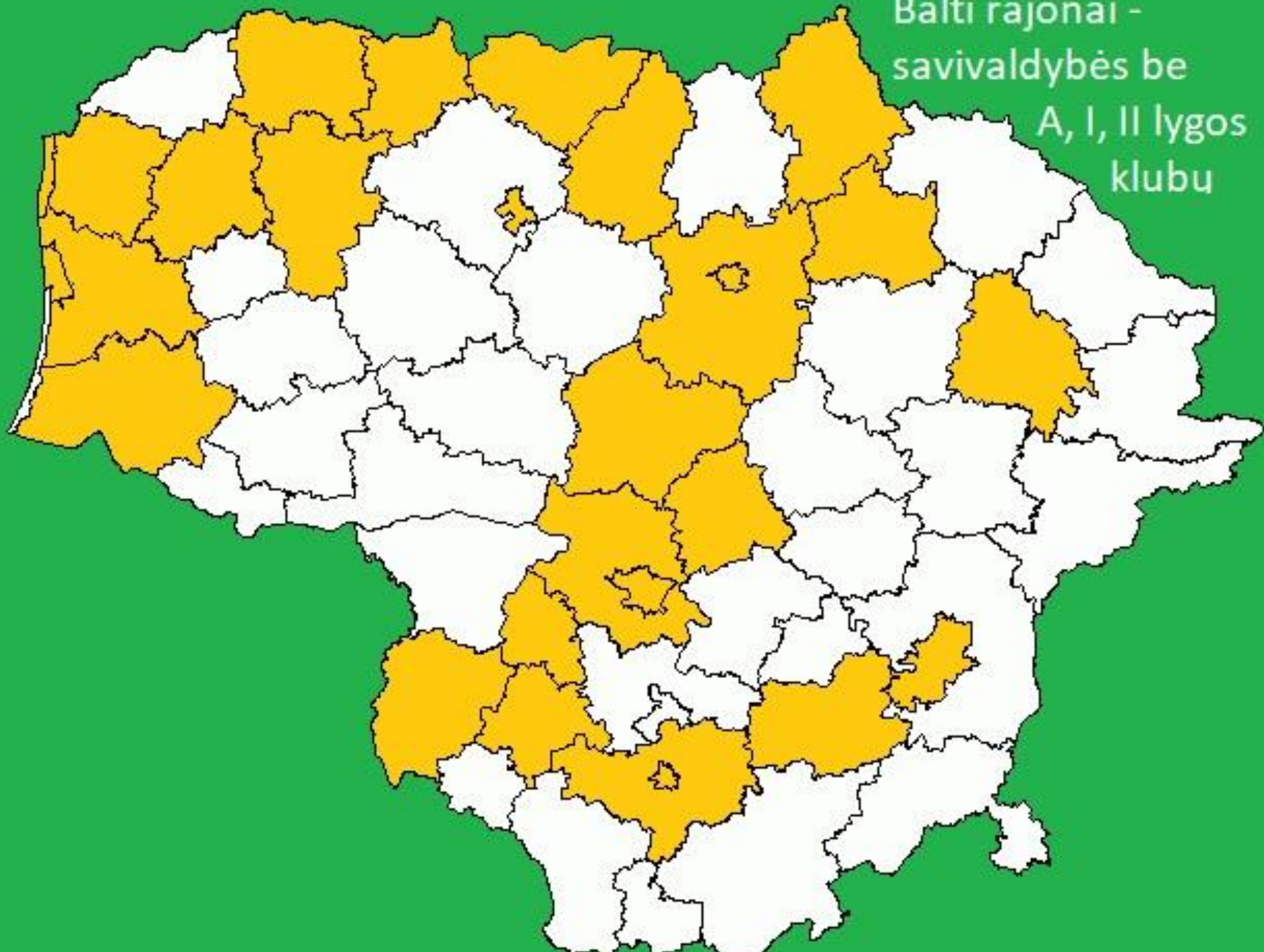
FK Šilas  
FK Sveikata  
FM Ateitis  
Panerys  
FC Hegelmann Litauen  
FK Viltis  
FK Nevėžis B  
FK Sūduva  
Kauno Žalgiris B  
Jonava B  
DFK Dainava  
BFA  
FK Tera

#### Vakarų zona:

Babrungas  
Atmosfera  
FK Palanga B  
FA Šiauliai  
FK Akmenės Cementas  
FK Minija  
Pramogos FC  
Širvėna  
Šilutė  
Banga B  
FC Džiugas B  
FK Samed  
Atlantas B

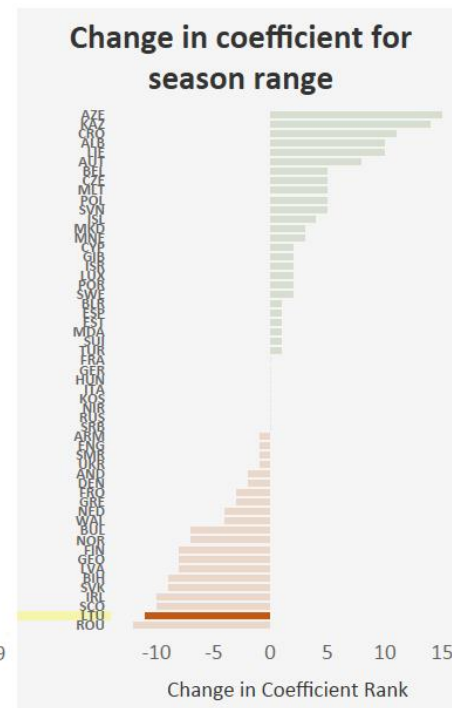
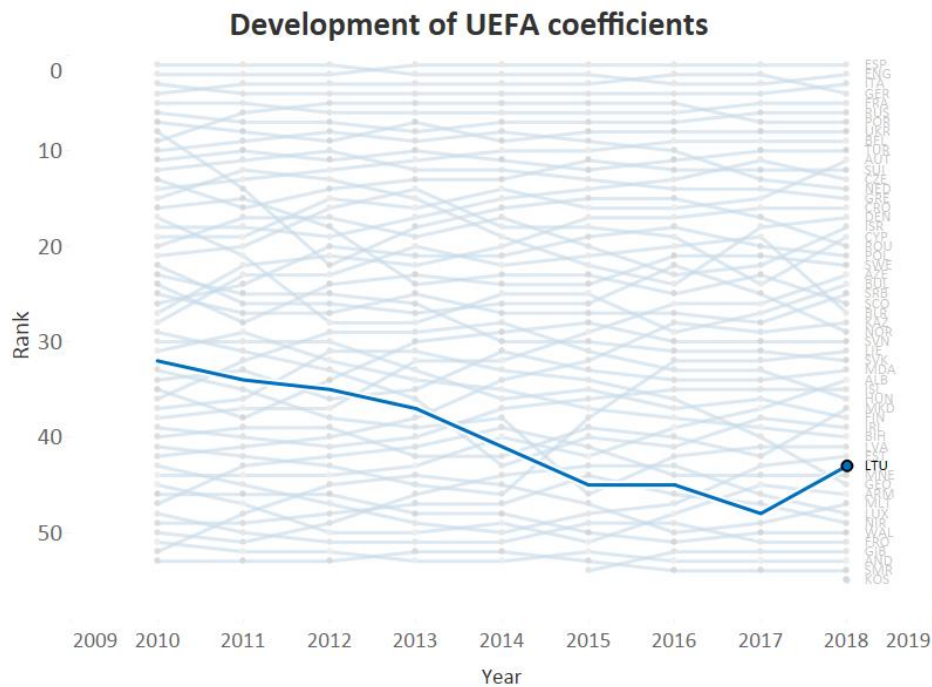
\* Išduotų licencijų skaičiai  
2018 m.

Balti rajonai -  
savivaldybės be  
A, I, II lygos  
klubu



# Klubų rezultatai Europoje 2017-2018

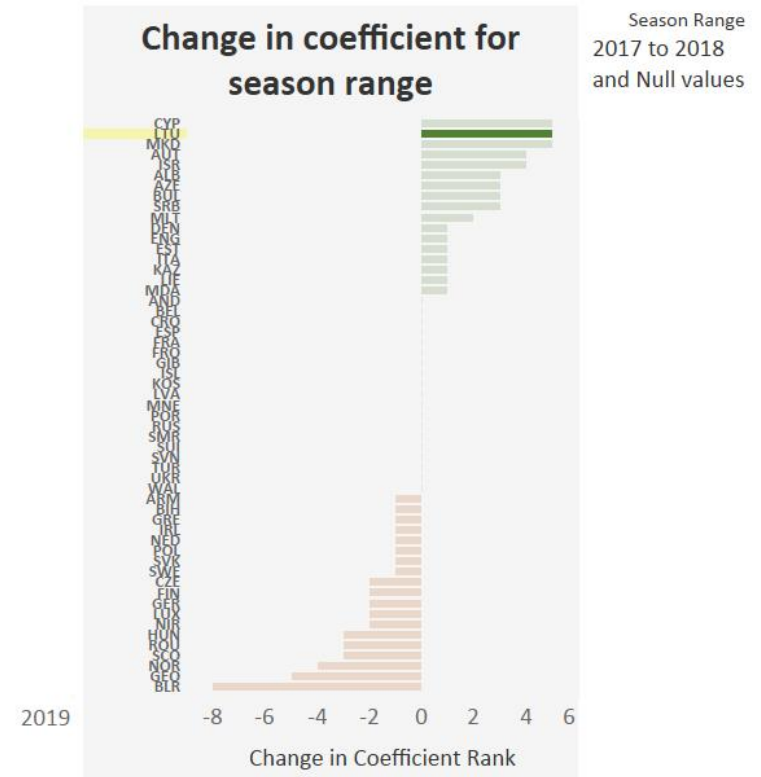
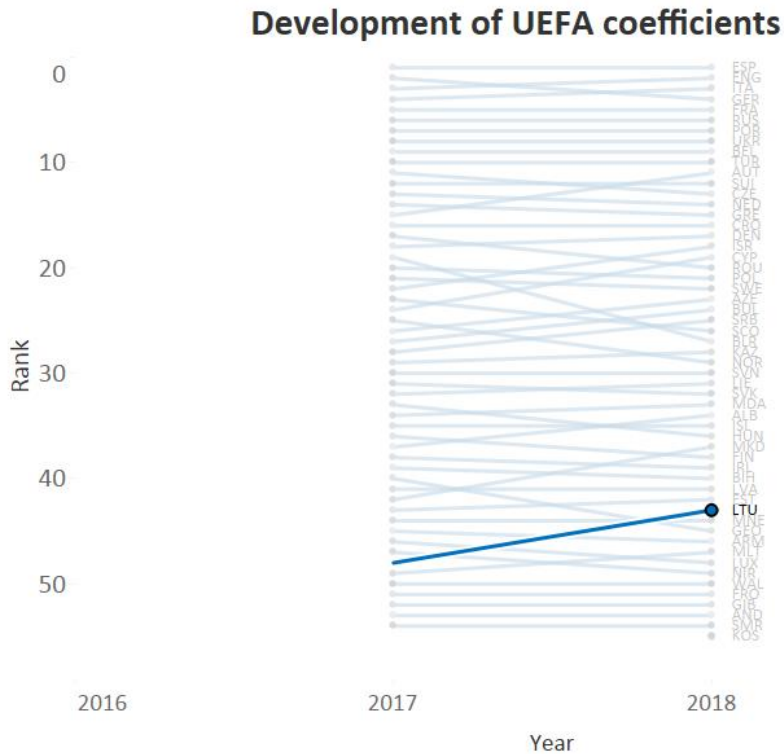
## Ryški koeficiento augimo tendencija



Season Range  
2010 to 2018  
and Null values



# Pagal klubinio koeficiento augimo reitingą - Lietuva viena iš lyderių



# Klubai ir jaunimo ugdymas: 2018 m. pirmos pusės pokyčiai



Šia prioritetine klubinio  
futbolo kryptimi  
intensyvios diskusijos  
vyksta ir kituose miestuose

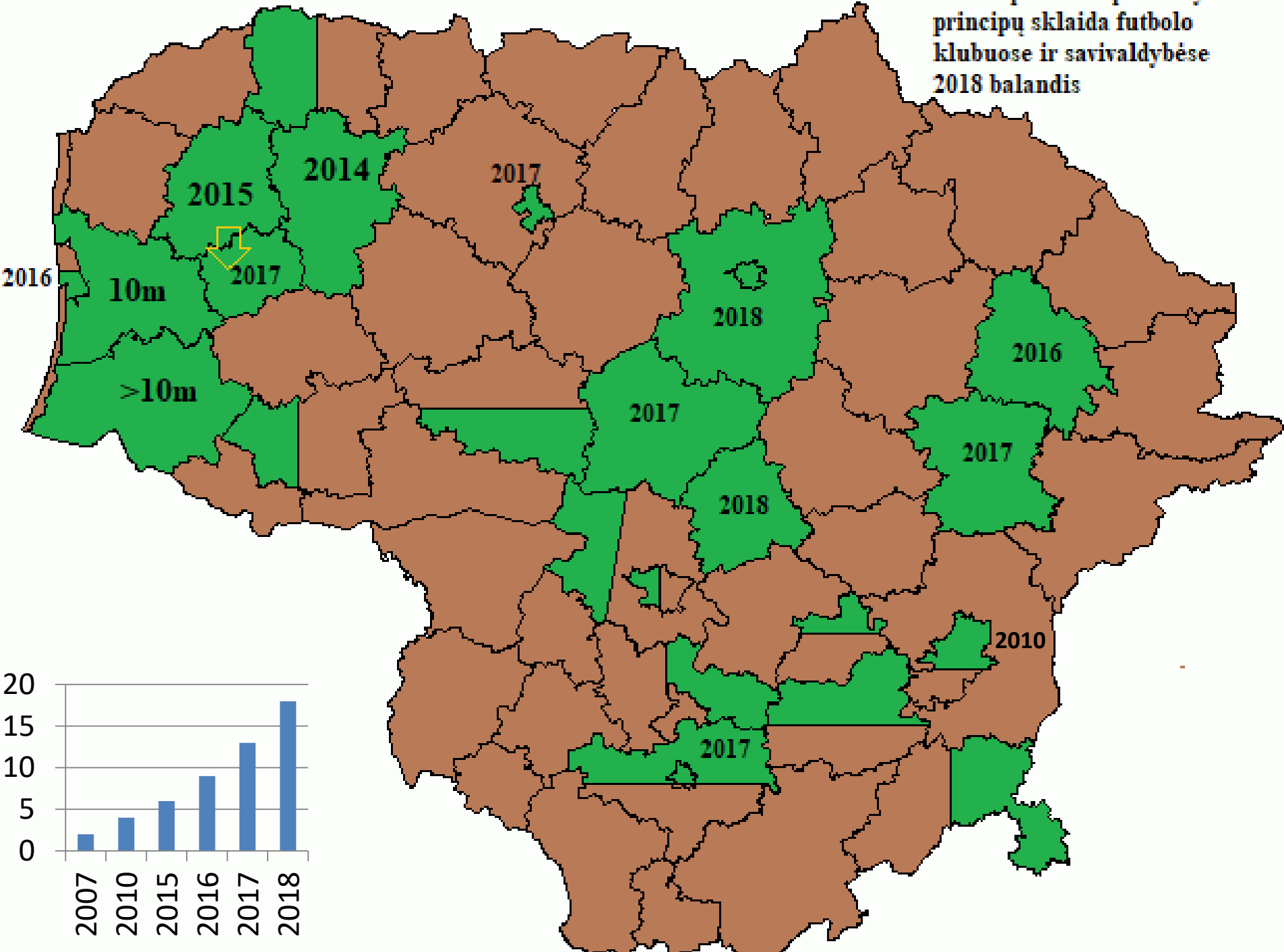
- Nuo 2018 m. sausio 1 dienos Jonavos KKSC grupės perkeltos į klubą - VšĮ „Jonavos futbolas“
- 2018m. sausį Panevėžio akademija reorganizuota iš BĮ reorganizuota į VšĮ. 2018m. Liepą FK Panevėžys tapo akademijos dalininkas 1/3 dalimi
- FK „Trakai“ įsteigė klubui 1/3 dalimi priklausančią akademiją. Reikalinga pradėti realią veiklą.
- FK Ateitis ir BFA suformavo pagrindines komandas II lygoje, taip logiškai išvystydami akademijų struktūrą iki galo



# A, I, II lygos klubai, ugdantys jaunimo komandas klube ar klubo akademijoje



**Viešos privacios partnerystės  
principų sklaida futbolo  
klubuose ir savivaldybėse  
2018 balandis**





# Įgyvendintas Klubų vystymo fondo I etapas – klubinio jaunimo ugdymo kokybei gerinti skirta tikslinė parama

- Už 2017m. sezoną klubų vystymo lėšos 2018m pradžioje skirtos 11 pilnavertės struktūros futbolo klubų – tam skirta 46 000 eurų.
- Naujasis LFF klubų vystymo fondo etapas už 2018m. Numatomas 2018m. pabaigoje – gruodžio mėnesį.

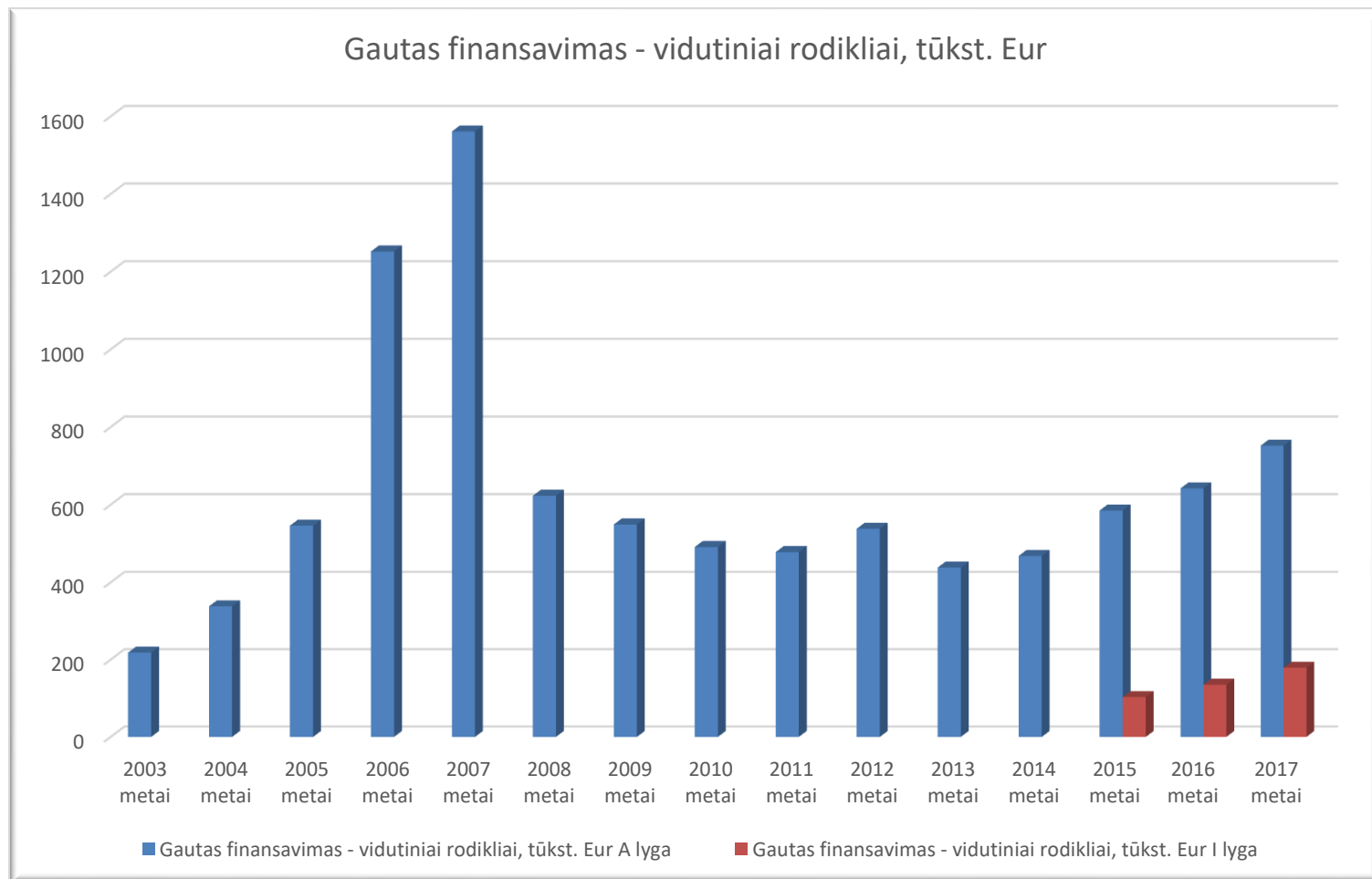


# Pradinės akademijų ir futbolo mokyklų sertifikavimo sistemos taikymo įžvalgos aplankius 12 įstaigų

- **Vientisos ir nuoseklios jaunimo ugdymo mokymo programos praktiškai nėra nė vienoje futbolo mokykloje, nors suvokimas atsiranda**
- Techninio direktoriaus rolė praktiškai neegzistuojanti, nors pradeda pirmieji etapai atsirasti, Lietuvoje iš esmės neturime tokių specialistų
- Visgi atsiranda naujos praktikos – pvz du treneriai prie vienos grupės, trenerių grupavimas pagal amžiaus grupes, tačiau jos kol kas pavienėse įstaigose
- Vadybiniai gebėjimai aukštesnio lygio akademijoms neturėtų būti itin sudėtingi, ekipiruotės prasme ne viena akademija teigė turinti viską ko reikia, didžiuosiuose miestuose infrastruktūra stipriai apkrauta, **tačiau labiausiai keisti iš esmės reikia sportinio rengimo pusę**
- Administravimo prasme turime suaktyvinti veiklą, eiti į gylį, paskirti nuolatinius vertintojus, kurie koncentruotųsi tik į sertifikavimą taip užtikrindami didesnę proceso efektyvumą

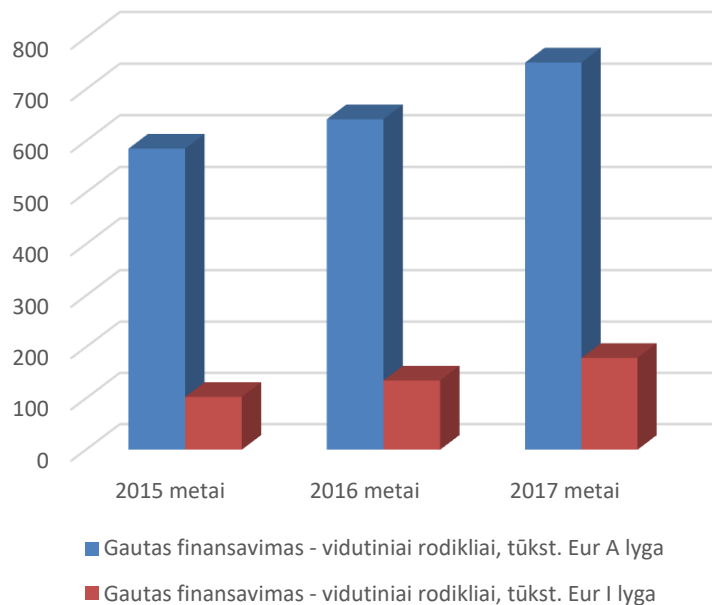


# Klubų gautas finansavimas nuosekliai auga nuo 2013m.

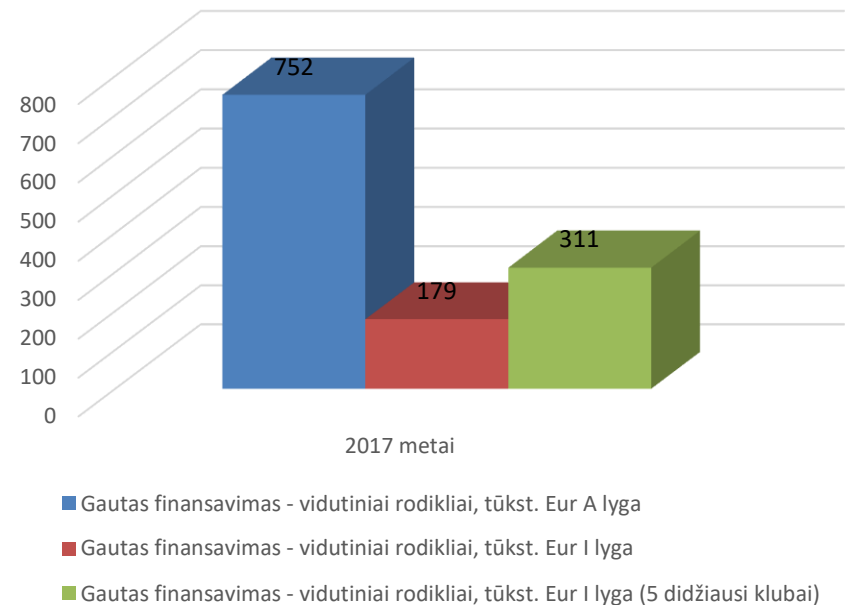


# A ir I lygos finansavimo palyginimas: A lygos vidurkis, I lygos vidurkis ir 5 didžiausi I lygos klubai

Gautas finansavimas - vidutiniai rodikliai, tūkst. Eur

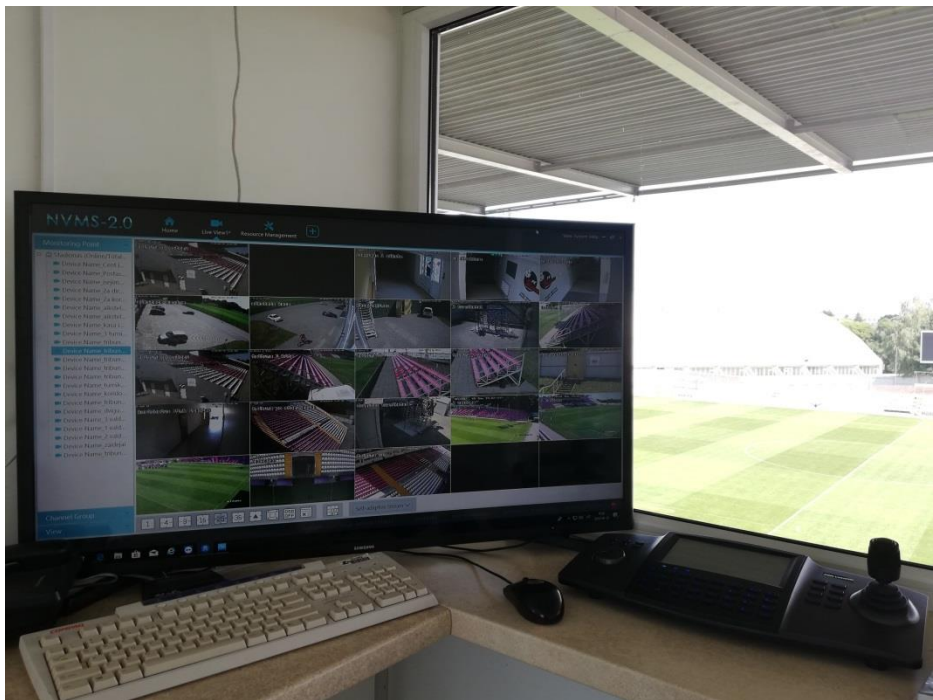


Gautas finansavimas - vidutiniai rodikliai, tūkst. Eur, 2017 m.



# Infrastruktūra: LFF ir Marijampolės stadionai išsaugojo UEFA 3 kategorijos statusu

Nauja kamerų sistema Marijampolėje

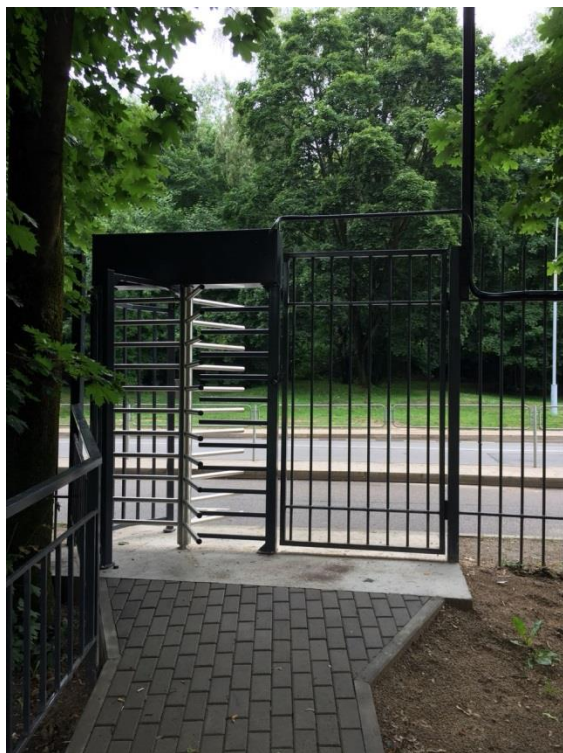


Nauji turniketai Marijampolėje



# Infrastruktūra: LFF ir Marijampolės stadionas išsaugojo UEFA 3 kategorijos statusus

Papildomas turniketas bei nauja automatine laistymo sistema



UEFA WU17 čempionatas: galimybė mobilizuoti savivaldybių, LFF ir ekspertų pajėgas bei pakelti infrastruktūrą į kitą lygmenį: Prienų stadiono pavyzdys.







# Nauji didesni projektai: Druskininkai - 1,5 tūkst vietų, UEFA 2 kategorija, projekto pabaiga 2018 pabaigoje



# 2018m atnaujintos UEFA licencijavimo taisyklės – jų nuostatas reikalinga perkelti į LFF Licencijavimo sistemą

- Keliama kvalifikacijos kartelė jaunimo treneriams – daugiau jų turi būti su UEFA A licencija
- **Didesnis dėmesys ugdymo programų įgyvendinimo vertinimui**, vaikų apsaugai, parengtas atskiras kriterijus
- Didesnis dėmesys jaunų futbolininkų medicininei priežiūrai: medikas jaunimo reikmėms, įrašų kaupimas, defibriliatorius treniruočių bazėje, kt.
- Adaptuotos UEFA infrastruktūros taisyklės
- Daugiau lankstumo Federacijai apibrėžiant treniruočių sąlygas, detalesnis vertinimas
- Tikslinama 3 metų taisyklė, nustatanti veiklos tęstinumo kriterijus
- Numatyta, kad klubų vadovai ir savininkai turės atskleisti daugiau informacijos, susijusios su galimu kitų klubų valdymu
- Numatomi reikalavimai moterų futbolui – Čempionų lygoje sieksiančioms dalyvauti komandoms nuo 2020 sezono
- **Siekiant didesnio skaidrumo numatyta, kad futbolo klubai privalės skelbti sumas sumokėtas agentams ar tarpininkams bei savo audituotas finansines ataskaitas**
- Tikslinami kai kurie finansiniai kriterijai ir reikalingi atskleidimai pagal juos.



# Licencijavimo komiteto narių, ekspertų, VK narių grįžtamasis ryšys

- Reikalinga gerokai sustiprinti būsimo biudžeto vertinimą. Minimalaus biudžeto įvardinimas gali būti naudingas klubams renkant biudžetą naujam sezonui. **LK pirmininkas E. Kriščiūnas.**
- Solidarumo sistema turėtų labiausiai skatinti klubus / akademijas dirbančias pagal geriausias praktikas, o ne visus vienodai. **VRFS prezidentas P. Malžinskas.**
- Siekiant iš esmės gerinti klubų finansinę padėtį reikia pradėti vertinti bendrą skolų pradelstumą ir tretiesiems asmenims. **LK narys T. Drukteinis.**
- Pradelsti įsipareigojimai už stadiono ir treniruočių bazės naudojimą gali būti įvesti kaip atskiras finansinis kriterijus. Pastaraisiais metais tokių įsipareigojimų klubai turėjo. **L.Zibolis**
- Reikalinga sprendimus dėl licencijų priimti anksčiau, vertinti finansines ataskaitas anksčiau, galbūt net pakeisti finansinius klubų metus (pvz 10.31), išanalizavus to galimas pasekmes. **P. Malžinskas.**



# Klubų grįžtamasis ryšys

- Klubai sustiprėjo sportine prasme, pasiekia Europoje gerų rezultatų. Manome, kai reikia ypatingai skatinti klubus auginti vietinius aukšto sportinio meistriškumo futbolininkus. **FK Trakai.**
- Manome, kad 8 komandos A lygoje yra optimalu. Daugiau konkurencingų klubų, galinčių žaisti A lygoje Lietuvoje „surasti“ sudėtinga. **FK Trakai.**
- Vis daugiau Lietuvos klubų siekia pereiti prie klubinės struktūros, kurioje treniruojami ir ugdomi vaikai, jaunieji ir viršūnė tampa pagrindinė kubo komanda. Manome, kad viena didžiausių probleminių vietų išlieka tai, kad visa dar neturime vieningos jaunimo ugdymo programos, pagal kurią turėtų dirbti daugelis klubų, nežinome kokį žaidėją mes ugdome, koks žaidėjas mums reikalingas. **FK Utenis.**
- Pagal dabartinį vaizdą Koralo ir Kupiško dalyvavimą I lygoje vertiname neigiamai. Abu klubai tikrai negerina lygos įvaizdžio (rugtynių rezultatai, nukėlinėjimai, įtarimai sutartomis rungtynėmis ir t.t.) **FK Utenis.**
- Palaikytume dabar galiojantį formatą. Nemanome, kad I lygai reikalingas ilgesnis sezonas ar didesnis rungtynių skaičius. Ištempiant sezoną susiduriame su reikalingu didesniu klubų biudžetu, kas jau ir dabar daugumai klubų yra problema, taip pat infrastruktūros problema ankstyvą pavasarį ar vėlyvą rudenį, kai nevisi klubai turi galimybę žaisti ant sintetinės dangos. **FK Utenis.**



# Klubų grįžtamasis ryšys

- Vėlgi, didžiausia problema lietuviškame klubiniame futbole yra tokia, kad milžiniška atskirtis tarp klubų, kurie gauna lėšų iš savivaldybių ir tų, kurios negauna ir biudžetus turi formuoti pačios komandos. **FK Viltis, II lyga.**
- Taip pat yra ir su LFF II lyga. Ši lyga juk yra paruošiamoji lyga komandoms, svarstančioms ateityje žaisti LFF I ar A lygoje. Todėl II lyga turėtų būti labiausiai skatinama ir prižiūrima, jog ateityje Lietuva galėtų garantuoti sau stiprias bent dvi (I ir A) lygas. Formuoti reikia nuo apačios, o ne nuo viršaus. Tas pats ir su startiniu mokesčiu, kur II lyga šiemet mokėjo praktiškai tiek pat, kiek po kompensavimo mokėjo I lyga. Visiška neteisybė ir jeigu tai nesikeis, II lygoje komandų skaičius ženkliai mažės. **FK Viltis.**
- Vaikų futbolo akademija yra stabilumo garantas, o ne rizika klubui. **FK Nevėžis.**



# Pagrindinės pokyčių kryptys naujam sezonui

- Tinkamai inkorporuoti naujas UEFA licencijavimo nuostatas į LFF klubų licencijavimo taisykles;
- Griežtinti būsimų klubų biudžetų vertinimą, taip pat ateityje įvertinus situaciją galimai imti reguliuoti klubų visus turimus pradelstus įsipareigojimus;
- Sistemingai tęsti pagrindinio klubinės srities prioriteto (Klubai su jaunimo komandomis) įgyvendinimą;
- Suaktyvinti akademijų sertifikavimo eigą, geriau įvertinti žmogiškųjų išteklių poreikius šiam tikslui;
- Išanalizuoti licencijavimo proceso paankstinimo galimybes, ypačingai A lygos, aptarti alternatyvas su VK, klubais, klubų finansininkais;
- Nustatyti, nuo kada ir kokia apimtimi įvedami kriterijai moterų futbolo klubams;
- Pasinaudojant pasikeitusiomis UEFA infrastruktūros taisyklėmis sistemingai peržiūrėti reikalavimus A, I, II lygai;
- Klubams negavus licencijos (Koralas, Kupiškis) išsamiau vertinti tokių klubų keliamą riziką lygų integralumui;
- Toliau skirti pakankamą palaikymą Kauno ir Vilniaus savivaldybės joms įrenginėjant UEFA 4 kategorijos stadionus.



# Ačiū

Savo pasiūlymus klubų licencijavimo sistemos tobulinimui galite siųsti el. paštu. [I.zibolis@lff.lt](mailto:I.zibolis@lff.lt)

